
**DISEÑO DE ESTRATEGIAS PARA IMPLEMENTAR MANTENIMIENTO
PRODUCTIVO TOTAL EN CONTINENTAL CONTITECH, PLANTA SANTIAGO**

**MIGUEL ANGEL PORRAS NUÑEZ
INGENIERO MECÁNICO**

RESUMEN

La presente Memoria de título surge de la necesidad de la empresa Continental Contitech de mejorar el proceso productivo de elaboración de correas transportadoras de Caucho mediante el uso de herramientas de la filosofía de trabajo de Mantenimiento Productivo Total con el objetivo de optimizar sus procesos y garantizar su supervivencia en un mercado tan competitivo y cambiante en el cual las empresas manufactureras están inmersas, a través de la sistematización de la eliminación de los desperdicios y problemas presentes en dicho proceso.

El objetivo de este trabajo de investigación es analizar la situación actual de la empresa en estudio y mediante de ello, proponer la implementación de estrategias de trabajo que sean las directrices con que la compañía pueda trabajar en un área piloto para posteriormente proceder a Implementar la filosofía de trabajo por completo, generando a la empresa un aumento de la calidad de sus productos, reducir el tiempo de entrega y responder de manera rápida y segura a las necesidades del cliente.

Esta investigación comienza con una breve descripción de la compañía, los productos que ofrecen, los procesos necesarios para la elaboración de los productos de caucho y los principales indicadores del área de producción y mantenimiento.

Luego de identificar los principales procesos productivos y los equipos en que existen deficiencias, se procede a evaluar el estado en el que la empresa se encuentra, para luego de analizar los datos obtenidos, proponer las herramientas de manufactura esbelta que sean capaces de ser aplicadas para las características de la industria en estudio, donde de acuerdo a lo que propone el Instituto Japonés de Mantenimiento de Plantas, en primer lugar sería necesario implementar metodologías de trabajo en base a la Filosofía 5S' y a uno de los pilares más importantes del TPM como lo es, el mantenimiento autónomo, para así poder atacar y eliminar los principales desperdicios identificados en esta investigación.

A continuación se evalúa el impacto económico del uso de las herramientas que han sido seleccionadas, a través de la identificación de los costos y beneficio económico que brindará a la empresa en estudio, a través de su correcta implementación.

Finalmente, se exponen las conclusiones del estudio que se ha realizado, donde se analiza la propuesta de implementación de las herramientas de TPM seleccionadas y las recomendaciones para el sostenimiento y correcta aplicación en futuras áreas de la compañía

ABSTRACT

Memory This title comes from the need by Continental Contitech to improve the production process of making rubber conveyor belts by using tools from the philosophy of Total Productive Maintenance work in order to optimize their processes and ensure their survival in a highly competitive and changing market in which manufacturing companies are engaged , through the systematic elimination of waste and problems present in the process.

The objective of this research is to analyze the current situation of the company in study and through this, to propose the implementation of strategies that are working with the guidelines that the company can work on a pilot area then proceed to implement the philosophy working completely, the company generated an increase in product quality , reduce delivery time and respond quickly and effectively to customer needs.

This research begins with a brief description of the company, the products they offer , the processes required for the production of rubber products and the main indicators of production and maintenance area .

After identifying the main production processes and equipment that there are deficiencies , we proceed to evaluate the state where the company is located , and then to analyze the data, propose lean manufacturing tools that are capable of being applied to the characteristics of the industry under study, where according to the proposals of the Japan Institute of Plant Maintenance , first serious work necessary to implement methodologies based on 5S Philosophy ' and one of the most important pillars of TPM as is autonomous maintenance , in order to attack and eliminate the main waste identified in this research.

It then assesses the economic impact of the use of the tools that have been selected through the identification of costs and provide economic benefit to the company under study, through its successful implementation.

Finally, we present the conclusions of the study that has been done , which analyzes the proposed implementation of the selected TPM tools and recommendations for the proper maintenance and future application areas of the company .