
**DISEÑO DE UN PROTOTIPO DE PLAN DE REQUERIMIENTO DE
MATERIALES PARA LA EMPRESA VINOS LAUTARO S.A**

**JESSICA VEGA ORREGO
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

En el presente proyecto aplicado de mejoramiento se realiza el diseño de un prototipo de un plan de requerimiento de materiales para la empresa Sociedad Vitivinícola Sagrada Familia, que tiene por nombre comercial Vinos Lautaro. Esta herramienta es utilizada con la finalidad de disminuir la cantidad de productos e insumos en inventario.

Lo primero que se realiza es un diagnóstico de la situación en la que se encuentra la empresa actualmente. Para conocer el entorno de la empresa se desarrolla un análisis PEST, el cual permite conocer la industria del vino en cuatro factores, político, económico, social y tecnológico. Luego para indagar en la situación interna de la empresa se desarrolla un FODA para luego obtener la matriz de TOWS. Siguiendo con el diagnóstico se realiza un diagrama causa efecto de la principal problemática de la empresa, también se realiza un Autodiagnóstico SIGA. Después de todo lo anterior se procede con el desarrollo de la problemática donde primero se encuentra una empresa que no tiene una lista de materiales, para lo que se procedió a buscar en las órdenes de trabajo y factura con la finalidad de conocer en detalle el nombre de los insumos utilizados y conocer el BOM de materiales de una botella de vino. Posterior a esa información se investiga detalladamente lo que respecta un MRP para de esta forma contar con toda la información y comenzar con la creación del prototipo de MRP, el que fue realizado en Microsoft Excel 2007. Finalmente se calculan los costos de implementar la alternativa propuesta y una segunda alternativa, donde la primera de ella corresponde a la opción propuesta en proyecto de mejoramiento y la segunda es la creación de un sistema de información con las características de la empresa y que pueda ser usado por todos los miembros de la organización.