



## **PLAN DE NEGOCIO PARA LA PRODUCCIÓN DE PAPAÍNA EN LA SÉPTIMA REGIÓN**

**JAVIER ALONSO FERNÁNDEZ DIAZ**

**INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

### **RESUMEN EJECUTIVO**

Este trabajo contiene el desarrollo de un plan de negocios, que analiza a la papaína como producto y como oportunidad de negocio.

Del plan de negocios se puede obtener una interesante perspectiva sobre este producto como negocio. Para mostrar que esta posibilidad no se aleja de la realidad se realizaron los siguientes análisis: el análisis industrial, el estudio de mercado, el análisis técnico y finalmente el análisis económico y financiero.

El análisis industrial muestra cómo se comporta la papaína en cuanto a las características dominantes en la industria, la fuerza de la competencia y sus principales características, cuáles son los impulsores del cambio en este ámbito y el impacto que éstos tienen, cuáles son los países dominantes en la industria y el atractivo que tiene, que, como descubrirán tiene, un alto atractivo por los niveles de rentabilidad. También dentro de este análisis se pueden identificar factores claves para el éxito, que son importantes al momento de poner en marcha este proyecto, ya que son muy especiales dentro de la producción, como son el manejo del huerto y la extracción del látex de la papaya de donde se extrae la papaína.

El análisis de mercado muestra las características del producto que se debe producir, los mercados que se deben abordar, los clientes, etc, pero lo más importante es que revela que la papaína tiene un mercado del orden de las 900 a 1.000 toneladas métricas.

En el análisis técnico se realizó un especial esfuerzo para lograr detallar al máximo las necesidades de maquinarias e infraestructuras, y todo lo relacionado a lo que es producción de la papaína, desde la extracción del látex hasta el procesamiento de éste. Todo esto con el fin de entregar el diseño final de la Planta, como se muestra en el capítulo correspondiente.

Y finalmente se desarrolla el análisis Económico-Financiero que muestra el nivel de inversión, del orden de los 2 millones de dólares, un VAN de US\$ 734.693 (TREMA 15%), y una TIR igual al 23%. También la alta rentabilidad, lo interesante y la potencialidad que este proyecto puede llegar a tener, si las condiciones analizadas en el análisis de sensibilidad, se llegaran a concretar.

Con el presente trabajo, en resumen, se quiere dar a conocer a la papaína, ofrecer un proyecto rentable para la Región y aprovechar un subproducto de la papaya que puede y es más interesante que la papaya en sí.