

## Índice

|  |               |
|--|---------------|
| <b>Contenido.....</b>  | <b>Página</b> |
| <b>Resumen.....</b>  | <b>iii</b>    |
| <b>Glosario.....</b>   | <b>viii</b>   |
| <b>Capítulo N°1 Introducción .....</b>   | <b>1</b>      |
| 1.1 Antecedentes Generales .....   | 1             |
| 1.2 Objetivos .....  | 2             |
| 1.2.1 Objetivo General .....   | 2             |
| 1.2.2 Objetivos Específicos.....   | 2             |
| 1.3 Descripción del problema .....   | 2             |
| 1.4 Alcances y Limitaciones .....  | 2             |
| <b>Capítulo N°2 Marco Teórico.....</b>   | <b>3</b>      |
| 2.1 Gestión de alcances .....  | 3             |
| 2.2 Gestión de costos .....  | 6             |
| 2.3 Gestión de calidad.....  | 9             |
| 2.4 Gestión del Control en Base a los Tiempos .....                                  | 11            |
| 2.5 Gestión de Riesgos.....  | 13            |
| 2.6 Gestión de la Seguridad .....  | 16            |
| 2.7 Implicancias de la Ley de Subcontratación.....                                   | 17            |
| <b>Capítulo 3: Evaluación, selección de subcontratos y reunión de inicio.....</b>    | <b>19</b>     |
| 3.1 Criterios para saber los requisitos en la selección de una subcontratación ..... | 20            |
| 3.2 Recomendaciones para un subcontrato .....  | 22            |
| 3.3 Elaboración de cuadros comparativos y sus herramientas de evaluación .....       | 23            |
| 3.4 Análisis cuadro comparativo.....   | 24            |
| 3.5. Reunión de entrega de información y acuerdos previos .....                      | 25            |
| 3.5.1 Actas de reunión de inicio.....  | 26            |

|   |           |
|---|-----------|
| 3.5.2 Alcances y responsabilidades.....   | 27        |
| 3.6 Causantes de multas .....   | 28        |
| 3.7 Diagrama explicativo .....  | 29        |
| <b>Capítulo 4: Seguimiento de subcontratos durante la ejecución .....</b>       | <b>31</b> |
| 4.1 Complemento de la ejecución de obra .....                                   | 31        |
| 4.2 Control de calidad .....  | 31        |
| 4.2.1 Lista de chequeo y protocolos de recepción.....                           | 32        |
| 4.2.2 Cumplimiento del programa de actividades de calidad .....                 | 32        |
| 4.2.3 Mejora continua .....   | 34        |
| 4.3 Gestión de seguridad.....   | 36        |
| 4.3.1 Cumplimiento del programa personalizado de actividades de seguridad ..... | 37        |
| 4.3.2 Calificación del personal.....  | 38        |
| 4.5 Gestión de terreno .....  | 38        |
| 4.5.1 Documentación técnica .....   | 38        |
| 4.5.2 Supervisión de terreno.....   | 40        |
| 4.6 Aspectos logísticos.....  | 41        |
| 4.6.1 Coordinación de logística.....  | 41        |
| 4.6.2 Entrega de materiales y control de perdidas.....                          | 42        |
| 4.7 Control de avance de obra.....  | 42        |
| 4.7.1 Control de rendimiento .....  | 44        |
| 4.8 Diagrama explicativo. ....  | 44        |
| <b>Capítulo 5: Administración económica .....</b>                               | <b>45</b> |
| 5.1 Gestión de estados de pago, control de calidad y seguridad .....            | 46        |
| 5.2 Control de calidad y prevención de riesgos .....                            | 48        |
| 5.2.1 Gestión de estados de pago .....  | 48        |
| 5.2.2 Estado de pago final.....   | 49        |
| 5.3 Multas.....   | 49        |

|   |           |
|---|-----------|
| 5.4 Diagrama explicativo .....  | 49        |
| <b>Capítulo 6: Finiquito de subcontrato .....</b>   | <b>53</b> |
| 6.1 Recepción final de trabajos .....   | 53        |
| 6.2 Control de leyes laborales .....  | 55        |
| 6.2.1 Derecho de información .....  | 55        |
| 6.2.2 Documentación necesaria para cumplimiento de obligaciones laborales y previsionales ... | 55        |
| 6.3 Elaboración de finiquito .....  | 56        |
| 6.4 Diagrama explicativo .....  | 61        |
| <b>Capítulo 7: Evaluación de subcontratos .....</b>   | <b>63</b> |
| 7.1 Indicadores para evaluar a los subcontratos .....   | 64        |
| 7.1.2 Plazos .....  | 64        |
| 7.1.3 Costos .....  | 64        |
| 7.1.4 Calidad .....   | 65        |
| 7.1.5 Riesgos .....   | 66        |
| 7.1.6 Prevención .....  | 67        |
| <b>Capítulo 8: Conclusiones y recomendaciones .....</b>                                       | <b>68</b> |
| 9.1 Conclusiones .....  | 68        |
| 9.2 Recomendaciones .....   | 68        |
| <b>Bibliografía .....</b>   | <b>70</b> |

## Índice de Figuras

|   | Pagina.                               |
|---|---------------------------------------|
| Figura 1: Ejemplo de EDT .....  | 4                                     |
| Figura 2: Estructura de EDT .....   | 6                                     |
| Figura 3: Ejemplo de APU .....  | 8                                     |
| Figura 4: El ciclo del PDCA .....   | 10                                    |
| Figura 5: Ejemplo carta Gantt .....   | <b>¡Error! Marcador no definido.2</b> |
| Figura 6: Ejemplo lista de chequeo o Checklist.....   | 155                                   |
| Figura 7: Responsabilidades en cuanto a seguridad en los diferentes niveles de organización. .... | 177                                   |
| Figura 8: Cuadro comparativo de subcontratos.....   | <b>¡Error! Marcador no definido.5</b> |
| Figura 9: Antecedentes del contrato.....  | 277                                   |
| Figura 10: Acta de reunión de criterios para gestión de subcontratos.....                         | 288                                   |
| Figura 11: Diagrama de evaluación, selección de subcontrato y reunión de inicio.. .....           | 30                                    |
| Figura 12: Programa personalizado de actividades.....   | 333                                   |
| Figura 13: Registro de hallazgo. ....   | 355                                   |
| Figura 14: Revisión de elementos de protección personal (EPP). ....                               | 366                                   |
| Figura 15: Registro hoja de ruta para elaboración de documentos. ....                             | 399                                   |
| Figura 16: Acta de minuta de reunión.....   | 433                                   |
| Figura 17: Seguimiento de subcontratos durante la ejecución. ....                                 | 455                                   |
| Figura 18: Planilla de control de costos y avances.....   | 477                                   |
| Figura 19: Informe de cumplimiento. ....  | 500                                   |
| Figura 20: Evaluación del administrador a subcontratos. ....                                      | 51                                    |
| Figura 21: Diagrama de administración económica.....  | 522                                   |
| Figura 22: Acta de cierre de subcontrato. ....  | 544                                   |
| Figura 23: Finiquito de subcontrato. ....   | 61                                    |
| Figura 24: Diagrama de recepción del trabajo. ....  | 622                                   |
| Figura 25: Evaluación de Subcontratos.....  | 633                                   |
| Figura 26: Objetivos y metas de seguridad. ....   | 677                                   |