

---

**IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS DE CONTROL PARA UNA  
CORRECTA GESTIÓN DE SUBCONTRATOS EN OBRAS DE CONSTRUCCION**

**ALEJANDRO ANDRES ESPINOZA ILUFI  
INGENIERO CONSTRUCTOR**

**RESUMEN**

Una subcontratación es la contratación que una empresa hace de otra empresa, para que ésta última realice parte de los servicios por los que la primera ha sido contratada directamente. La modalidad de subcontratación se da generalmente en el caso que es necesario recurrir a manos especializadas en algún tema, entonces, lo más usual es que se contrate solamente al personal, en cuyo caso, los recursos, serán aportados por el cliente, o en su defecto, además de contratar al personal se contratan también recursos. La subcontratación se lleva a cabo para reducir los riesgos de actividades mal ejecutadas, mano de obra deficiente o sin experiencia, incumplimiento de plazos, etc. Estos riesgos son traspasados o compartidos con la empresa especialista en la actividad contratada, en donde el contratista debe controlar y administrar constantemente su correcto desempeño y funcionamiento. Todo esto no asegura que la empresa contratista quede exenta de toda responsabilidad, con la nueva ley de subcontratación la empresa contratista es codeudora de las obligaciones del subcontratista, es por ello que se requiere de un sistema de reducción de costos, tiempo seguridad y calidad del trabajo final. Para lograr disminuir los riesgos asociados, durante el desarrollo de esta memoria se entregan las herramientas necesarias para el manejo eficaz de subcontratos y reducir en gran medida los riesgos asociados a las faenas subcontratadas y gracias a la experiencia adquirida se pueda generar una base de datos, la que permita evaluar el desempeño de todos los subcontratos durante la ejecución de un proyecto, en el cumplimiento de plazos, seguridad, calidad, riesgo y cumplimiento de normativas. Para desarrollar un sistema de evaluación es necesario recorrer todas las etapas de la administración de subcontratos, comenzando por entender los requerimientos que debe cumplir un subcontrato para poder generar herramientas de selección y evaluación, mantener un control y administración económica durante la ejecución y finiquito de contrato. Para finalizar el proceso y la evaluación el administrador del proyecto debe recopilar la información de cada una de sus áreas y generar un informe con porcentaje de

---

cumplimientos de cada uno de los indicadores presentados, para incorporar o actualizar el subcontrato en la base de datos ya mencionada. De esta forma para nuevos proyectos se contará con un indicador que clasifique al subcontratista y dependiendo de la necesidad en cada proyecto se contratará la empresa más idónea para satisfacer esa necesidad.