
**INNOVACIÓN ABIERTA COMO HERRAMIENTA DE POLÍTICA PÚBLICA EN
TIEMPOS DE PANDEMIA. CASO ESTUDIO PROGRAMA RETOS DE
INNOVACIÓN: ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PARA EL PERSONAL DE
SALUD COVID-19**

**VIVIANA TERESA VALENZUELA TOLEDO
MAGÍSTER EN GESTIÓN TECNOLÓGICA CON ÉNFASIS EN
BIOTECNOLOGÍA**

RESUMEN

La pandemia mediada por COVID-19 ha generado escasez de elementos de protección personal debido al aumento de su demanda a nivel global. La ejecución de programas de política pública basados en innovación abierta ofrece la oportunidad de apoyar y acelerar la implementación de soluciones de carácter innovador y/o científico tecnológico. Este trabajo presenta un análisis de caso de estudio de un programa de política pública orientado en el desarrollo de elementos de protección para el personal de salud, en el cual se analizaron las fortalezas y debilidades de las capacidades institucionales presentes, se identificaron desafíos, lecciones y oportunidades de mejora que permitieron establecer recomendaciones para futuros programas de innovación abierta. En primer lugar, se recomienda incorporar un análisis de las capacidades institucionales descritas en las Políticas orientadas por Misiones, se propone establecer un rol de coordinación interinstitucional y la conformación de un comité multidisciplinario. Seguidamente se plantea establecer una estructura de monitoreo, seguimiento y evaluación Ex-post del programa. En particular, este caso de estudio demostró el potencial de desarrollo de una industria local de elementos de protección personal con atributos innovadores.

ABSTRACT

The COVID-19 pandemic has generated a shortage of personal protective equipment related to increasing global demand for those goods. Public policy programs based on open innovation provide options to support and raise new development from innovation and technological knowledge. Using case study methods, in this case public program oriented to develop personal protective equipment to protect healthcare collaborators, this study shows the strengths and weaknesses of institutional capabilities and identifies challenges, lessons, and opportunities for improvement from a challenge open innovation program. As a result, it provides recommendations for new open innovation programs. Findings: It is suggested to analyze institutional capabilities defined in the Mission-oriented policies, establish an inter-institutional coordination role, and implement a multi-disciplinary committee. These types of innovation programs require a complex monitoring and evaluation structure. The case study proves the potential of developing a local personal protective equipment industry by innovative attributes.