

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD TÉCNICO Y ECONÓMICO DE LA
MODERNIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE ELABORACIÓN DE VINO DE
VIÑA SAN PEDRO**

**DIEGO EDUARDO LAGOS SALVATIERRA
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

La presente memoria tiene como objetivo proporcionar soluciones factibles al déficit de la capacidad para la elaboración en la Viña San Pedro planta Lontué. Estas soluciones están referidas en el ámbito de la gestión de operaciones.

El análisis de soluciones se inicia con una breve descripción del proceso productivo, determinar sus características particulares y sus puntos críticos dentro de cada etapa, obteniendo así, un diagnóstico de la misma, déficit en la capacidad de elaboración, pérdida de calidad en algunas etapas, desbalance entre procesos, etc. Todo esto genera aumento en los niveles de productos en proceso.

El rediseño de los procesos de elaboración se realiza en función de capacidades, tasas de producción por área, eliminación de mermas, inversiones requeridas y la relación costo beneficio que se desea obtener.

El presente trabajo de Título comienza con la determinación de las proyecciones de crecimiento a corto, mediano y largo plazo. Luego de esto, se describe en detalle el proceso productivo y los flujos de materiales que ocupa el sistema, para luego realizar un diagnóstico del sistema actual sobre la base de las proyecciones de crecimiento.

Una vez identificados los puntos críticos de cada etapa del proceso, se genera un nuevo diseño que cumple con los niveles proyectados de crecimiento. Posteriormente, este nuevo diseño es evaluado a través de un sistema MRP, el cual visualiza el comportamiento del sistema productivo.

Para finalizar, se evalúan las soluciones en términos económicos y se realiza un análisis costo beneficio del proceso y un análisis de sensibilidad sobre variables relevantes.

Del estudio se obtiene la cantidad y capacidad de equipos e infraestructura en cada una de las áreas en estudio, que permitirá realizar el trabajo en forma eficiente y efectiva sin emplear recursos innecesarios como insumos y/o mano de obra, ni teniendo capacidades ociosas excesivas.

Se concluye que el proyecto justifica su puesta en marcha, ya que los indicadores de evaluación se presentan atractivos para la inversión.