

EVALUACIÓN DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DE UNA EMPRESA VITIVINICOLA

CORINA E. LEYTON GONZALEZ

INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

RESUMEN EJECUTIVO

El presente estudio consiste en evaluar la capacidad productiva de la empresa vitivinícola Montes S.A., con el fin de determinar si los recursos involucrados en la línea productiva son capaces de satisfacer un aumento en la demanda de los productos. A su vez, evaluar económicamente una eventual inversión en una línea de producción adicional.

El estudio de la capacidad productiva se inicia con una breve descripción del proceso productivo para determinar, mediante un análisis cualitativo, las causas de los tiempos no productivos de la línea de etiquetado, los cuales son cuantificados usando datos recopilados durante un mes de estudio.

Posteriormente, según un estudio analítico, se determina la capacidad máxima del proceso actual, puntos críticos y desbalance entre los sub-procesos. Además, se determina si la línea en las condiciones actuales es capaz de satisfacer las ventas en un horizonte de tiempo de diez años.

Se construye un modelo de simulación para el estudio del comportamiento del sistema actual y de la nueva alternativa. De los parámetros obtenidos del reporte, en la ejecución del modelo, se verifican los puntos críticos o cuellos de botellas del proceso y se obtiene la mano de obra requerida para cada tipo de producto. Se experimenta con el modelo situaciones futuras, determinado así la capacidad esperada máxima de la ampliación de las instalaciones.

Se concluye que la capacidad actual del proceso productivo no satisface la demanda proyectada, por lo cual, se evalúa la ampliación de la línea, considerando la inversión adicional y flujos de cajas asociados mediante el análisis marginal.

Se obtiene como resultado que conviene implementar la línea adicional de etiquetado debido que el proyecto es rentable según los indicadores de rentabilidad usados, VAN de US\$ 3.016.374.-, TIR = 35% considerando un nivel de riesgo del 12%.