



EVALUACIÓN TÉCNICA Y SOCIAL DE ALTERNATIVAS DE MEJORAMIENTO DEL COMPLEJO DEPORTIVO A LA GRANJA

OSCAR LUIS VILLAGRA LEYTON

INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

RESUMEN

El presente proyecto se realiza en el Complejo Deportivo La Granja que es la principal instalación deportiva de la ciudad de Curicó, y en la que se realizan eventos deportivos, recreativos, sociales y culturales. Con este trabajo se busca hacer un planteamiento técnicamente consistente para aumentar el nivel de la infraestructura y servicios deportivos existentes; y aumentar la demanda de asistentes al recinto junto con incorporar la mayoría o todos los deportes practicados en la comuna. Esto respaldado de las siguientes oportunidades: la gran cantidad de terreno sin uso dentro del complejo deportivo; la importancia que está dando el gobierno al deporte; el aumento de fondos destinados a proyectos deportivos; y el rol que cumple el deporte sobre la base de la disminución de ciertos gastos sociales.

El objetivo general consiste en diseñar, configurar, estudiar y evaluar distintas alternativas de mejoramiento para este complejo deportivo, contemplando instalaciones tales como: estadio de fútbol, gimnasio, piscinas, canchas e instalaciones para la práctica de distintos deportes, áreas verdes, accesos, estacionamientos y servicios relacionados con el deporte. Con lo cual se espera solucionar los problemas mencionados anteriormente.

Para determinar las alternativas relevantes se realiza, en primer término, un estudio de mercado con el cual se analiza la oferta y demanda deportiva existente en la comuna y como éstas se proyectan en un periodo de tiempo. El balance oferta-demanda ayuda a definir qué deportes son los más demandados y permite descubrir la posible demanda insatisfecha, en base a lo anterior se determinan qué tipos de recintos deportivos, canchas y servicios debe tener el complejo deportivo.

El estudio técnico parte con la definición de tres alternativas de rediseño, las cuales son denominadas de nivel bajo, medio y alto. Estas van satisfaciendo distintas escalas de oferta y

demanda y representan distintos niveles de inversión. Para cada alternativa se determina la configuración física y operativa lo que a grandes rasgos contiene el tamaño de cada sector, las obras físicas, el equipamiento, el requerimiento de profesionales y mano de obra, la programación de operaciones, etc.

Posteriormente, se realiza una evaluación costo-eficiencia de las alternativas, debido a que esta es la metodología existente para evaluar los proyectos deportivos públicos en el país. Obteniéndose el Costo Anual Equivalente por Usuario (CAE), el cual es un indicador que se utiliza con el objetivo de poder comparar las distintas alternativas de proyectos y servir de herramienta para el decisor final. Este indicador determina que la alternativa de nivel bajo es la que genera un menor costo al país, seguida por la de nivel medio y alto.

Debido a que no existe una metodología para realizar una evaluación con la cual se pueda obtener la rentabilidad de las alternativas, se experimenta con una evaluación social. Se utiliza un indicador estándar internacional para poder valorar los beneficios sociales del proyecto. De este análisis se obtuvo que la alternativa de nivel alto es la más rentable, seguida por la de nivel bajo y medio. Por último se realiza un análisis de sensibilidad de los resultados obtenidos, con el fin de determinar cuales son las variables más influyentes en este tipo de proyecto.