

RESUMEN

En el presente trabajo se diagnosticó la situación actual de los procesos industriales de una planta de aserrío, ubicada en la VIII región cuya producción anual es de 45.000 m³ de madera aserrada de *Pinus radiata*.

Los factores analizados fueron: grado de aprovechamiento de la materia prima; productividad en lo que respecta a tiempo efectivo de trabajo de las máquinas principales y pérdida de productividad a causa de accidentes de trabajo; además, aspectos de calidad.

Como todo diagnóstico, se identificaron las causas que originan la desviación entre el patrón de referencia y la situación existente en la planta.

Se determinó que el grado de aprovechamiento influye notablemente en la rentabilidad de la empresa. Además, se observó que el valor actual podría aumentarse, lo cual va a depender de una optimización en la agrupación de clases diamétricas, del uso de un simulador de corte vigente en el mercado y de una correcta decisión en la planificación de la producción.

Con respecto a la productividad, se determinó que el tiempo perdido de las máquinas es elevado, lo que trae por consecuencia una pérdida en los ingresos de la empresa.

En relación a los aspectos de calidad de la materia prima, se observaron defectos en el largo y en la forma de los trozos, lo cual implica una disminución en el aprovechamiento de estos.

Al analizar la calidad de los procesos finales, se detectó problemas en el baño antimancha y en el secado de la madera, en lo que respecta a concentración del producto preservante y homogeneidad en el contenido de humedad final, respectivamente.

Producto del diagnóstico, se determinó el costo de oportunidad que la empresa deja de percibir por concepto de las desviaciones con respecto a su normal operación.