



ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LA INDUSTRIA DE SALMÓNIDOS EN CHILE Y ALTERNATIVAS DE CULTIVO EN LA VII REGIÓN

**CARLOS ALFREDO PEÑALOZA ARANEDA
JUAN EDUARDO REYES QUIROZ**

INGENIERO COMERCIAL MENCIÓN ADMINISTRACIÓN

RESUMEN

Este estudio analiza las opciones estratégicas que han permitido el desarrollo de la industria del cultivo de salmónidos chilena y las alternativas productivas factibles de implementar en la región del Maule. El análisis estratégico toma como base las ventajas comparativas de la industria de cultivo de salmónidos nacional, analiza su entorno, su posición competitiva, el atractivo y la competitividad de la industria, formulando una estrategia de Liderazgo en Costo, coherente con un crecimiento intensivo que ha posicionado a Chile como el segundo productor a nivel mundial de salmónidos.

El sector industrial se caracteriza principalmente por una alta concentración, tanto de los proveedores como de los consumidores, lo que afecta negativamente el poder de negociación de la industria de salmónidos nacional. Además, la sobreproducción mundial y lo competitivo de la industria ha hecho disminuir el nivel de precios, deteriorando la rentabilidad del sector. Llevando a la industria a concentrarse para permitir alcanzar economías de escala y disminuir sus costos.

El proyecto formulado para una producción de Trucha Arco iris en la región del Maule, muestra como resultado unos indicadores de rentabilidad negativos que no hacen recomendable invertir en la piscicultura, debido a su bajo nivel de producción, que puede ser incrementado aprovechando la disponibilidad del recurso hídrico en la región del Maule.