



## DESARROLLO E IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE INFORMACION PARA LA GESTION DE EMPRESAS AGRICOLAS

William Urbano Cáceres Flores  
Ingeniero Agrónomo

### RESUMEN

Para evaluar el desempeño de la gestión empresarial a nivel predial agrícola, es necesario conocer en forma precisa los procesos de producción agrícola. Este conocimiento, sólo puede adquirirse mediante la observación y análisis de la información que resulta del funcionamiento de la empresa agrícola.

Para capturar y analizar más eficazmente esa información, se planteó desarrollar e implementar *un Sistema de Información para la Gestión de Empresas Agrícolas*. Esta información fue recogida en terreno mediante un sistema de registros (continuos/mensuales y anuales) durante la temporada agrícola 1995/96. Luego de obtener la información en terreno, ésta se ingresó al Sistema de Información para, finalmente, obtener los distintos informes de resultados. Estos informes muestran el nivel de gestión del productor agrícola a través del análisis de la rentabilidad a nivel de rubro, a nivel predial y a nivel grupal.

El Sistema de Información fue implementado en quince predios, ubicados en las comunas de Pelarco y San Rafael.

Los resultados esperados del desarrollo de la presente tesis, pese a lo dificultoso de obtener la información en predios de agricultores beneficiados por el Programa de Transferencia Tecnológica (INDAP), fueron logrados. Es decir, el desarrollo de una herramienta útil para la gestión y evaluación del desempeño de los productores agrícolas. Esta herramienta se constituye así en un instrumento en el cual el productor agrícola se pueda apoyar para tomar decisiones más acertadas de su empresa.

Además, el Sistema de Información desarrollado proporciona al agricultor un conocimiento más detallado de la estructura económica y física de su predio, sus deficiencias y su futura evolución, es decir, se trata de fijar **criterios empresariales de gestión**.

En definitiva, con la creación de este Sistema de Información se pretende mejorar el **sistema de toma de decisiones** y, junto con ello, mejorar en parte la **gestión empresarial** de los productores agrícolas.

## ABSTRACT

To evaluate the success of farm management at the field level, it is necessary to know profoundly all of the processes of agricultural production. This knowledge can only be acquired through observation and analysis of the information resulting from the farm functioning as an agricultural business.

To accumulate and analyze more efficiently this information, we proposed to design and implement an information System for Agricultural usiness Management. This information was collected in the field using a record keeping system (continious/monthly & annually) during the 1995/96 agricultural year. After obtaining the field information it was entered into the system to obtain the information reports. These reports show the level of success by means of a profit/loss analysis for crop, farm and locality levels.

The information system was realized in fifteen farms located in towns of Pelarco and San Rafael.

The anticipated results of this Thesis were achieved, in spite of the difficulty of obtaining information from the group of farmers, who work within the support program of **Technological Transfering Program (INDAP)**. In other words, it proved to be a useful tool to assist farmers in evaluation and management of their business. This tool become an useful instrument to support the farmers to make the correct decisions.

In addition, this designed information system provides more accurate knowledge about the physical and economical structure of his own farm, its deficiencies and future potential, in other words, it establishes business management criteria.

In conclusion, the creation of this information system attempts to improve the decision making process and with that, in part the management of agricultural business.