

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	5
INTRODUCCIÓN.....	7
CAPÍTULO I: ANTECEDENTES GENERALES.....	10
1.1 La evolución del sector frutícola	10
1.2 La composición del sector frutícola	14
1.3 El rol de las políticas comerciales	20
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	25
2.1 Competitividad y Ventaja Competitiva	25
2.2 Estrategia Competitiva	27
2.3 Variables de Competitividad	30
2.4 Estudios Sobre Competitividad	31
CAPÍTULO III: MEDICIÓN DE LA COMPETITIVIDAD.....	34
3.1 Metodología.....	34
3.1.1 Indicadores de Posición.....	36
3.1.2 Indicadores de Evolución	38
3.1.3 Indicador de Modo de Inserción al Mercado Internacional.....	39
3.2 Resultados.....	43
3.2.1 Indicadores de Posición.....	43
3.2.2 Indicadores de Evolución	51
3.2.3 Indicador de Modo de Inserción al Mercado Internacional.....	55
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS DE RESULTADOS.....	58
4.1 Uva de Mesa	58
4.2 Pomáceas	61
4.3 Carozos.....	64
4.4 Frutas Tropicales	72
4.5 Cítricos	75
4.6 Análisis general de resultados	78
CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS	83
Bibliografía.....	88
ANEXOS	92

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Participación de las frutas frescas y procesadas dentro de las exportaciones totales del sector silvoagropecuario; 1990 y 2007.....	15
Figura 2 Destino de las exportaciones de frutas procesadas (Valor total 2006:M US\$629 FOB) y frutas frescas (Valor Total 2006: M US\$2.322FOB).....	15
Figura 3 Frutas frescas producidas por Chile.....	16
Figura 4 Volúmenes exportación promedio período 2000-2007.....	17
Figura 5 Evolución de las exportaciones chilenas de fruta fresca.....	20
Figura 6 Contexto en el Cual se Formula la Estrategia Competitiva.....	28
Figura 7 Las Cinco Fuerzas Competitivas.....	29
Figura 8 Matriz de Posicionamiento.....	41
Figura 9 Representación gráfica del índice de balanza comercial relativa.....	45
Figura 10 Representación gráfica de la tendencia del índice de transabilidad.....	48
Figura 11 Representación gráfica del grado de apertura exportadora.....	50
Figura 12 Matriz de Competitividad para 1995.....	55
Figura 13 Matriz de Competitividad para 2000.....	56
Figura 14 Matriz de Competitividad para 2007.....	57
Figura 15 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de uva de mesa 1990-2007.....	59
Figura 16 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de manzanas 1990-2007.....	61
Figura 17 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de peras 1990-2007.....	63
Figura 18 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de duraznos 1990-2007.....	65
Figura 19 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de damascos 1990-2007.....	66
Figura 20 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de ciruelas 1990-2007.....	67
Figura 21 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de cerezas 1990-2007.....	69
Figura 22 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de nueces 1990-2007.....	70
Figura 23 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de almendras 1990-2007.....	72
Figura 24 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de kiwis 1990-2007.....	73
Figura 25 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de palta 1990-2007.....	75
Figura 26 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de limones 1990-2007.....	76

Figura 27 Evolución de los volúmenes (en toneladas) de naranjas 1990-2007..... 77

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1 Tasa de crecimiento y participación del PIB agropecuario y PIB total 1997/2005	11
Cuadro 2 Tasa de crecimiento y participación del PIB Frutícola y PIB Agropecuario nacional 2004/2006	11
Cuadro 3 Tasa de crecimiento de las exportaciones del sector frutícola, en volumen y valor 1991/2007	12
Cuadro 4 Tasa de crecimiento y participación de Exportaciones nacionales, mundiales y producción nacional 1991/2004	13
Cuadro 5 Índices de Balanza Comercial Relativa	44
Cuadro 6 Índice de Transabilidad (1990-2007).....	46
Cuadro 7 Grado Apertura Exportadora (1990-2007)	49
Cuadro 8 Tasa de crecimiento de las exportaciones mundiales	51
Cuadro 9 Tasa de crecimiento de las exportaciones nacionales.....	52
Cuadro 10 Tasa de crecimiento de la producción nacional	53
Cuadro 11 Tasa de participación de las exportaciones en la producción de fruta.....	54
Cuadro 12 Ranking en valores absolutos de la fruta fresca chilena	80
Cuadro 13 Ranking de participación en % de la fruta fresca chilena.....	80
Cuadro 14 Ranking de las tasas de crecimiento % de la fruta fresca chilena.....	81