



REESTRUCCTURACION DE LA UNIDAD DE MANTENIMIENTO MECANICO DE CARTULINAS CMPC PLANTA MAULE

**ESTEBAN ROBERTO ARAVENA SEPULVEDA
INGENIERO EN EJECUCIÓN MECÁNICA**

RESUMEN

Mediante el presente proyecto de memoria se ha podido dar cumplimiento al objetivo general que tiene como finalidad elaborar una propuesta de reestructuración interna de la unidad de mantenimiento mecánico de Cartulinas CMPC Planta Maule, que permitió el mejoramiento del proceso actual de la unidad y de esta forma contribuyó al Departamento de Operaciones a aumentar la producción de 600 ton/día a 900 ton/día, con una velocidad de 650 m/min., de modo de poder producir 300.000 toneladas de cartulina por año.

A través de un análisis situacional respecto a la forma de cómo se están ejecutando las labores de mantenimiento, mediante entrevistas a personas claves y por medio de lo observado en terreno durante la ejecución del mantenimiento de los distintos equipos, se detectaron las fortalezas y debilidades presentes en la unidad. Con lo anterior, se dio inicio a la propuesta de soluciones para la reestructuración de ésta, lo que permitió optimizar los recursos, y incrementar los niveles de productividad y rentabilidad en la organización.

Teniendo en cuenta la evolución tecnológica, y dando respuesta a la necesidad de reestructurarse internamente y poder cumplir con los requerimientos de disponibilidad de equipos, se disminuyeron los tiempos muertos en la producción por la inesperada aparición de fallas. Contar con personal altamente calificado para las acciones requeridas por mantenimiento, permitieron una disminución de los costos asociados a las mantenciones.

Este trabajo de titulación entonces, permitió a la unidad de mantenimiento mecánico una optimización de los recursos y ejecución del mantenimiento, dado que se generaron estrategias de ordenamiento como la sub división de las áreas existentes, creación de nuevos cargos con su respectiva descripción de responsabilidades (traducido en nuevo organigrama de la unidad), reorganización y actualización de lista

de equipos por cada ruta de inspección mecánica, creación de formularios de solicitud de cotizaciones para licitar trabajos a ejecutar por contratos en parada de planta, formulario de solicitud de cotización de valor de horas hombre de apoyo a mecánicos de planta a licitar, estos formularios deben incluir la especificación técnica del trabajo a ejecutar, la fecha de la necesidad, etc., y formulario de recepción de trabajos, donde el supervisor de planta debe dar el visto bueno a o rechazar la calidad técnica del trabajo. Esta organización dará paso a un flujograma de procedimientos a seguir para la previa solicitud, aprobación y ejecución de los trabajos solicitados a realizar por empresas contratistas. En definitiva, la creación de nuevas políticas de mantención predictiva, han ido mejorando el funcionamiento de la unidad de mantenimiento mecánico, con lo que se disminuyen los costos de mantenimiento, aumentan las actividades sistemáticas, claramente definidas y programadas para la ejecución de las tareas de mantenimiento tanto para sus equipos como instalaciones asociadas a su proceso productivo.

ABSTRACT

By means of the present project of memory it has been possible to give fulfillment to the general mission that it has as an aim to make a proposal of internal reconstruction of the unit of mechanical Fine cardboard maintenance CMPC Planta Maule, that allowed the improvement of the present process of the unit and of this form ton contributed the Department of Operations to increase to the 600 production of/900 day to ton/day, with a 650 speed of m/min., of way of being able to produce 300,000 tons of fine cardboard per year.

Through a situational analysis with respect to the form of how the maintenance workings are being executed, by means of interviews to people keys and by means of the land observed thing during the execution of the maintenance of the different equipment, the present strengths and weaknesses in the unit were detected. With the previous thing, beginning to the proposal of solutions for the reconstruction of this one occurred, which allowed to optimize the resources, and to increase the levels of productivity and yield in the organization.

Considering the technological evolution, and giving answer to the necessity to reconstruct themselves internamente and to be able to fulfill the requirements of availability of equipment, the idling in the production by the unexpected appearance of faults were diminished.

To count on personnel highly described for the actions required by maintenance, they allowed a diminution of the associated costs to the maintenance.

This work of then degree, allowed to the unit of mechanical maintenance an optimization of the resources and execution of the maintenance, since strategies of ordering like sub were generated division of the existing areas, creation of new positions with their respective description of responsibilities (translated in new organizational chart of the unit), reorganization and update of list of equipment by each route of mechanical inspection, creation of forms of request of quotes to bid on works to execute by contracts in plant shutdown, form of request of quote of value of hours man of support to plant mechanics to bid, these forms must include the engineering specifications of work to execute, the date of the necessity, etc., and form of reception of works, where the plant supervisor must give the approval or rejecting the technical quality of the work. This organization will take step to a flow chart of procedures to follow for the previous request, approval and execution of the asked for works to realize by companies contractors. Really, the creation of new policies of predictive maintenance, has been improving the operation of the unit of mechanical maintenance,

and so the maintenance costs are diminished, increase the activities systematic, clearly defined and programmed for the execution of the tasks of maintenance as much for their equipment as facilities associated to their productive process.

