



SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PRODUCCIÓN PARA UNA EMPRESA ELABORADORA DE CECINAS

**CRISTIAN DANIEL OLAVE RIOS
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

El presente proyecto titulado "Sistema de planificación y programación de producción para una empresa elaboradora de cecinas", intenta esquematizar y estructurar un planteamiento de mejora orientado al proceso de fabricación de cecinas para la empresa Jaime Soler e Hijos S.A. La problemática actual en la empresa es la falta de un sistema de planificación de producción a largo y corto plazo, que vaya dirigido al manejo y programación de las tasas de producción, manejo de inventarios, reducción de tiempos de procesos y reducción de costos, actividades que en su conjunto determinan la eficiencia de la empresa.

Esta memoria tiene la finalidad de diseñar una propuesta de solución a la problemática, mediante el desarrollo de un sistema de planificación y programación de producción, respaldado en teorías que apoyan la estructuración de diseños metodológicos para abordar este tipo de problemas. Para ello se ha planteando un diseño de pronóstico de demanda, el cual se encarga de estimar las ventas de los productos durante un determinado período futuro, cuya información es la base para la elaboración de un diseño sistemático de planificación agregada que se enfoca al uso eficiente de los recursos inherentes a la producción para un largo plazo, se prosigue el diseño de un plan maestro de producción, que tiene como finalidad indicar tasas de producciones dentro de tiempos específicos considerando las restricciones pertinentes, luego un sistema de planificación detallada de producción que define las secuencias y calendarizaciones de las actividades en la línea de producción analizada, finalizando con un sistema de planificación de requerimiento de materiales encargado del abastecimiento de insumos. Cada uno de los sistemas diseñados cuenta con procedimientos que norman las actividades, además de planillas y programas que facilitan su ejecución. Al evaluar el sistema de planificación agregado de producción junto con la estrategia seleccionada proporciona un aumento de un 11,7% de la eficiencia sobre la actual y una reducción de costos considerable, asimismo los otros sistemas diseñados que complementan el proyecto constituyen herramientas viables que solucionan el problema de la carencia de un sistema de planificación.