

**PLAN DE NEGOCIO:
SUCURSAL FERRETERA DEL SUR EN EL SECTOR
NORTE DE LA CIUDAD DE TALCA**

**NICOLÁS MATÍAS TOLOSA ESTELA
INGENIERO COMERCIAL MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN**

RESUMEN

Ferretera del Sur es una empresa que se dedica al rubro ferretero en la ciudad de San Javier, VII región. El propósito de este proyecto surge por el interés y visión de la empresa en lograr una expansión regional. Actualmente Ferretera del Sur opera a capacidad máxima, presentan problemas de inventario. Además existe un mercado creciente en ventas de artículos para el hogar y materiales de construcción, esto es posteriormente al 27 de febrero del presente., y por ende aumenta la demanda de estos productos. Frente a esto, y considerando que la misión de Ferretera del Sur es la completa satisfacción de sus clientes, esta investigación analiza la factibilidad financiera de la apertura de una nueva sucursal en el sector norte de la ciudad de Talca. La apertura de una nueva filial en el sector norte de Talca, que responda a las exigencias del mercado y de los compradores, hacen delimitar el estudio e investigar la posibilidad de abrir una nueva sucursal que permita solucionar los problemas actuales de la empresa. Para ello, se realizó un estudio de mercado y un análisis estratégico que incluyó un análisis de fuerzas competitivas de Porter, un estudio de ratios financieros y un análisis FODA, para determinar los factores importantes de la industria y de la empresa que avalen la implementación de una nueva sucursal. Asimismo se realizó un estudio técnico, para finalmente realizar la evaluación financiera del proyecto. De acuerdo a la investigación realizada se determina tres escenarios posibles en el análisis financiero: pesimista, normal y optimista. Lo cual deja como conclusión que es factible la implementación de una nueva sucursal de Ferretera del Sur ubicada en el sector norte de Talca, solo en los escenarios de optimista y normal, ya que su VAN es Positivo, pero la TIR es menor en ambos casos a la tasa de descuento lo que deja ver un riesgo alto en la implementación de esta sucursal. Por otro lado en el escenario pesimista el VAN es negativo y por ende el proyecto no es factible.