

**PLAN PARA IMPLEMENTAR RCM 2 A LA BOBINADORA DE MP – 20 EN  
CMPC PAPELES CORDILLERA S.A.**

**JUAN PABLO MARMOLEJO RIQUELME  
INGENIERO DE EJECUCIÓN EN MECÁNICA**

**RESUMEN**

El presente documento trata acerca de la elaboración de una planificación para lograr la implementación de un tipo de mantenimiento centrado en la confiabilidad conocido como *RCM2*, el cual se pretende implementar sobre un equipo bobinador de papel del tipo Kraft, perteneciente a la industria Papeles Cordillera S.A. una filial de CMPC Papeles. El desarrollo de la planificación se ha elaborado en consideración al mejoramiento continuo, y en este contexto se realizó un análisis a todos los aspectos a los cuales la implementación debe adecuarse mediante un análisis de causa – efecto. Además de los aspectos logísticos analizados, se evaluó el nivel de la madurez de la función mantenimiento mediante una herramienta computacional en interfaz Microsoft Excel ®, la cual evidenció todos los aspectos humanos deficientes actualmente en la implementación de proyectos innovadores en el departamento de mantenimiento de Papeles Cordillera S.A., aspectos deficientes que también fueron considerados para el desarrollo de la planificación propuesta. Finalmente tras el análisis de los aspectos logísticos y humanos se desarrolló la planificación de la implementación de *RCM2*, dividiéndose la planificación en dos: Planificación del análisis a implementar y planificación de los recursos humanos involucrados en la implementación. La planificación del análisis describió todas las herramientas de *RCM2* a usar para lograr la implementación, las cuales dan cumplimiento a la norma *SAE JA1011* que establece los parámetros que un proceso debe cumplir para ser considerado como un proceso de *RCM*. Mientras tanto que en la planificación de los recursos humanos se estableció un grupo de trabajo dedicado a realizar el análisis, al que se definieron tareas y capacitaciones en función de los nuevos conceptos a dominar que integran la mejora de los aspectos deficientes de madurez del mantenimiento. Las actividades de los recursos humanos se programaron a través de un diagrama de Gantt en función a una serie de etapas consideradas para la implementación, y finalmente se definió un sistema de medición para cada etapa

de la implementación, usando para ello indicadores basados en hitos y objetivos de cada etapa.

PALABRAS CLAVE: Planificación, Mantenimiento, *RCM2*, Madurez, *SAE JA1011*.

## **ABSTRACT**

This document is about developing a plan to achieve the implementation of a type of reliability centered maintenance know as RCM2, which is intended to implement on a winder type Kraft paper belonging to Papeles Cordillera S.A. industry a subsidiary of CMPC Papeles. Development planning has been developed in consideration to continuous improvement, and in this context is performed a analysis to all the aspects to which the implementation must fit through an analysis if cause – effect. In addition to the logistical analyzed, assessed the level of maturity of the maintenance function using a computational tool in Microsoft Excel ® interface, which reflect all human aspects currently weak in implementing innovative projects in the maintenance department of Papeles Cordillera S.A., areas of weakness that were also considered for the development of planning proposed. Finally after the analysis of the logistics and human aspects development planning RCM2 implementation, planning to divide in two: Planning to implement analysis and planning of human resources involved in implementation. Planning analysis described all the tools used to realize RCM2 implementation, which give effect to the SAE JA1011 standard that sets the parameters that a process must meet to be considered as a process of RCM. Meanwhile in the planning of human resources established a working group to make the analysis, which is defined tasks and training in terms of the new concepts to dominate that, integrates the best of weakness of maturity maintenance. The human resource activities are programmed thought a Gantt chart according to a number of stages considered to implementation, and finally a measurement defined for each stage of implementation, using for this indicator based on milestones and objectives of each stage.

**KEY WORDS:** Planning, Maintenance, RCM2, Maturity, SAE JA1011.